

MICROCOSMI

UNA RIPARTENZA CON LO SGUARDO RIVOLTO AL FUTURO

di Aldo Bonomi

Siamo nell'incertezza. Diventa attuale per ognuno di noi mettere in comune dubbi e speranze. Vedo anche inviti a schierarsi come se avessimo certezze. Da una parte i sostenitori della rete che ci immunita, dall'altra i cantori della fabbrichetta che ci salva con il sapere. In mezzo chi, come Realacci, rilancia l'appello dell'Incontro di Assisi per un capitalismo che incorpori sostenibilità e coesione sociale. Per cercare di capire il "non ancora" e il ragionare sulla fase 2, mi son messo a rileggere Beccattini e De Rita. Due antropologi del capitalismo di territorio: dal sommerso ai capannoni indistretti alle filiere e alle piattaforme che vorremo far rivolare nel mondo per competere. Rileggere il "com'era" serve a capire il "come sarà". Aiuta a disegnare mappe più da antropologi dello spirito del capitalismo che da economisti in questi tempi di vita nuda le cui regole sono scritte dalla cura dei corpi che producono merci e servizi, ma anche cultura. Beccattini a proposito di corpi e distretti, titolava: «intimo è bello, ovvero sono la corallità produttiva dei luoghi», sostenendo che non è quello che dipiccò e bello, ma di intimità dei neri produttivi. De Rita scrive che occorre andare «Rasoterra e dappertutto» per capire il «localismo poliarchico» del nostro tessuto produttivo. *Intimo e dappertutto* sono parole negate in tempi di distanziamento sociale. Sono pratiche che negano il riprodurre nelle imprese dell'Italia fatta a mano (Ramello) la trasmissione dei saperi contestuali "bocca-orecchio" in tempi di "giusta distanza". Ci aiutano i saperi formalizzati incorporati nelle stampanti 3D (Mucelli) in industrie, o nello *smart working* della rete che fa *community* dei saperi. Dovremo imparare dal sociale e dal volontariato e inserire nelle imprese *digital angel* che si mettono in mezzo tra analogico e digitale. Qui siamo e qui ci tocca saltare. Per spalmarlo e tessere nuovi saperi, nuove forme del lavoro nei tanti localismi poliarchici delle fabbriche a cielo aperto della pedemontana lombarda e veneta, della via Emilia che chiedono di ripartire ma sono i territori più segnati dalla geografia del male. È il quarto capitalismo del Fasse Treviso-Bologna-Milano che ha espresso il nuovo presidente di Confindustria ed è il territorio dove, più che altrove, è messa alla prova quella che Calabrò ha definito «impresa riformista». Qui chiamata alla sfida di un umanesimo industriale in grado di incorporare e per ripartire innovazione sia nella tecnica sia nella tutela dei corpi. Perché in tempi di pandemia non può solo un mettere la giusta distanza nella catena del valore dentro la fabbrica, ma anche il ridisegnare la raginata del valore.

A tal proposito dovrebbe far riflettere la metamorfosi di due luoghi simbolo: le Ogr a Torino e la Fiera a Milano trasformati, nell'emergenza, in luoghi a supporto della cura. Metamorfosi non solo urbanistiche che interrogano anche le città distrette come Bergamo, Brescia, Cuneo, Piacenza, Sassuolo, Parma, Padova, Treviso, Firenze, Prato, Rimini-Pesaro. Sarà una eterotopia, ma ridisegnare la ripartenza significa anche avere un'idea del come sarà la fabbrica diffusa delle piattaforme territoriali in rapporto alla conoscenza globale in rete a base urbana della logistica e dei servizi che la innervano e avere un'idea, che è mancata, del rapporto con la medicina di territorio nel nostro capitalismo di territorio. La ripartenza può essere un dramma se lo faremo solo con la testa rivolta al "come eravamo", se non volgiamo lo sguardo al "come sarà". Certo un'eterotopia, ma se non ora quando? Già la crisi climatica aveva battuto un colpo. Covid-19 ha suonato la campana. È la campana suona anche per la partita social, che è mancata, delle imprese e dei lavoratori. Ho preso un'inter-  
vista a Papa Francesco l'immagine di Enea che si prende sulle spalle Anchise per andare nel "non ancora", immaginando le rappresentanze che si caricano sulle spalle il vecchio modello di sviluppo per andare oltre. Vale per il quarto capitalismo delle medie imprese se vogliamo che ce ne sia un quinto: per il sindaco e con sulle spalle il lavoro che si è fatto moltitudine dei lavori; per il filiere agroalimentari con gli invisibili migranti diventati visibili e necessari...

Anche qui non bastano né le relazioni industriali né gli enti bilaterali del "come eravamo", occorre un'eterotopia della rappresentanza, perché nessuno si salva da solo. Se sollevò lo sguardo dal territorio e guardò nel ciclo della politica vittoriosa, anche per la ripartenza, il dilemma della *governance*: quello che rimanda alla piramide statale o al tempio greco, tante colonne con un frontone che tutto tiene. Visto dai territori dai localismi poliarchici parrebbe logico partire dalle piattaforme, essere le colonne regionali per dialogare con il frontone statale che tutto tiene e coordina per andare poi in Europa e nel mondo che verrà... Più che un'eterotopia imparare, dato lo stato del dibattito, un'utopia. Anche queste servono di questi tempi.

bonomi@aaster.it

© RIPRODUZIONE RISERVATA

di Federico Maurizio d'Andrea

Sente parlare, in questo periodo, così come è stato in altri tempi senz'altro meno drammatici, di quello che è necessario mettere in campo per programmare le attività che dovranno contrassegnare la cosiddetta ripartenza. In questi discorsi, tutti ovviamente di spessore molto elevato, manca, ancora una volta, un aspetto che in Italia viene assai scarsamente considerato. Mi riferisco a quella che può essere definita la regola del "pre". Il "pre" è un prefisso al quale sarebbe il momento di conferire specifico valore nei diversi ambiti nei quali l'attenzione dei decisori dovrà porsi. Quello che mi sta più a cuore è il concetto della prevenzione: prevenire significa molto semplicemente essere in grado di poter indirizzare le scelte, di programmare il proprio operato prima che le necessità si realizzino e ne impungano l'agenda. È regola antica quella che vuole che sul mercato si afferma chi arriva prima. Chi, cioè, riesce a vedere prima degli altri ciò che ragionevolmente accadrà, conquistando in tal modo un vantaggio fondamentale. Se impostiamo il nostro operato secondo il concetto della prevenzione, noi indirizziamo la crescita in modo che la stessa si sviluppi lungo il corso programmato. Questo postula una elevata forza di pensiero, di programmazione e una reale capacità di stare sul mercato, resistendo anche alle tante turbolenze che lo stesso presenta in ogni periodo. Troppe volte, infatti, noi rincorriamo gli accadimenti, non dettando l'agenda e mai stabilendo priorità. Non sono concetti nuovi: nel mondo bancario, ad esempio, è ormai patrimonio consolidato il ricorso ai cosiddetti, stress test cui le banche vengono sottoposte con continuità per verificarne la solidità, se fossero stati fatti seriamente in passato, magari non avremmo assistito alla stagione - che peraltro sembra ormai dimenticata - di quei disastri che si sono quasi tutti riversati sulle spalle di ignari correntisti. Formalmente siamo subissati da strumenti, previsioni, organi e funzioni che dovrebbero prevenire. Peccato che non manchi uno, a monte: quello della selezione, che deriva da una rigorosa competizione, di una classe dirigente (non solo politica) la cui insensibilità si trasforma in una continua perdita di valore a vantaggio di soggetti che operano in Paesi in cui questo accade. Non è con le singole eccellenze che si crea fiducia in una nazione: le eccezioni restano sempre tali, di solito inizialmente osannate ma, alla prova dei fatti, spesso poco incisive e, in alcuni casi, dannose. Per infondere fiducia, si deve per-costituire un tessuto sociale, economico e politico credibile. La crisi può essere l'occasione



IL RAPPORTO STATO-CITTADINI VA RIBALTIATO PARTENDO DA FISCO E GIUSTIZIA

per elevare il modello che, sinora, si è affermato producendo sostanzialmente, a tacer d'altro, fallimenti a raffica, impoverimento industriale, ampia sfiducia nelle istituzioni: attenzione, perché il tutto potrebbe sfociare in disastrosi disordini sociali, soprattutto al Sud, incredibilmente non considerato come il vero possibile volano della rinascita nazionale. Occorre modificare il paradigma fino a ora seguito e guardare all'immediato futuro con pensieri diversi da quelli debolmente espressi dagli appassionati strateghi delle date di ripartenza: o il tema si affronta ora in tutta la sua consistenza, o sarà l'ennesima occasione persa. Si deve creare un sistema che funzioni e che sia percepito come Stato-cittadini, a cominciare, subito, dalle riforme fiscali: non bastano sostenere solo le imprese meritevoli, evitando politiche di aiuti indistinti, selezionando le priorità degli interventi e non mantenendo in vita società decotte; giudicare i risultati e non solo le provenienze e le appartenenze; porre limiti di età non derogabili nell'assunzione delle cariche, evitando anche la sola sensazione che sia un Paese immobile; anteporre la premialità sulla punizione, ribaltando il rapporto Stato-cittadini, a cominciare, subito, dalla riforma fiscale (di cui si parla, senza alcun costrutto, da almeno 40 anni) e da una strutturale riforma della giustizia, il cui funzionamento ha anche un valore economico enorme. Oggi tutti i sistemi di controllo sono centrati sull'ex post; si deve semplicemente capovolgere questa impostazione, perché ogni Stato serio, ogni azienda seria, possano prevenire il rischio degli accadimenti sfavorevoli mediante la creazione di sistemi di controllo snelli, attribuendo centralità alle attività di controllo ex ante che siano caratterizzate dal ricorso ad approcci sostanziali, senza indulgere in sterili formalismi, eredità, purtroppo sempre attuale, di impostazioni burocraticamente inefficienti e per tanto vengano comprese la gravità delle affermazioni che richiamano sempre e solo l'attenzione sulla criminalità organizzata, dando quasi per scontato, in ogni occasione, che una parte di denaro pubblico, non so quanto consistente, sia inesorabilmente destinata a finire nelle mani della criminalità. Se questo è il messaggio che promana dall'interno, non ci si può stupire delle resistenze che altri Paesi, anche piccoli e per tanto vengano insignificanti, hanno nei nostri confronti. Lo Stato vincerà soltanto quando questi concetti apparterranno ai libri di storia: dobbiamo essere focalizzati sul concetto della prevenzione, quasi pre-supposto per la creazione di un sistema armonioso, che ribalti i pre-concetti che tanto male fanno all'Italia e alla sua economia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

UN VOUCHER PER AIUTARE IMPRESE E LAVORATORI

di Alessandro Ermolli

In queste settimane si parla di garanzie e di rendere disponibile debito alle imprese. Tutti sanno bene che la liquidità da debito, utile per investire, ad esempio in nuovi mercati, prodotti e servizi, diventa "tossica" (per l'impresa e per il sistema economico) quando finanzia la semplice sussistenza, ossia la spesa corrente. Per un motivo banale: va ripagata. Per risolvere i problemi posti dal dopo Covid-19 servono, non anche strumenti economici "attivi" a sostegno della competitività delle imprese, da affiancare alla cassa integrazione guadagni (Cig), reddito di cittadinanza e/o disoccupazione.

Una via per sostenere imprese e autonomi a ripartire potrebbe essere quella di consentire loro, di convertire una quota dei salari (concordata con sindacati e lavoratori) in buoni spesa (voucher) spendibili per l'acquisto di beni di prima necessità (es. alimenti, bollette, trasporti, etc.) o per beni o servizi per i quali si ritiene utile una particolare incentivazione (abbigliamento, vacanze, libri, aggiornamento professionale). La quota del salario convertita sarebbe del tutto defiscalizzata, esattamente come accade oggi nei piani di welfare aziendale: nessun onere previdenziale per le imprese, nessuna im-

portanza del potere d'acquisto (per esempio, rinunciare a 300 euro in contanti, assicurerebbe al dipendente un valore di circa 350 euro in buoni spesa).

● Gli esercenti, ossia le imprese che vendono beni e/o servizi acquistabili con i voucher, dovrebbero incrementare il giro d'affari perché il voucher direziona e accelera il flusso degli acquisti verso i settori facilitati (a fronte di commesse di incasso pressoché inalterate, nell'ordine di qualche punto percentuale e uguali per tutti). Inoltre, gli esercenti, in quanto a loro volte imprese, potrebbero usufruirne per pagare una porzione del salario ai propri dipendenti.

● Il sistema economico nel suo complesso i vantaggi sarebbero quindi almeno quattro: 1. "Voucherizzare" una parte dello stipendio (ipotizziamo il 20%) contribuirebbe a far tornare rapidamente attivi molti lavoratori, con un impatto positivo sul Pil e conseguente riduzione del ricorso a strumenti di mobilità che rappresentano un costo improduttivo per la collettività.

2. Poiché il voucher non è denaro, ma un titolo di legittimazione a disporre di contante e con una data di scadenza che ne rende impossibile la tesaurizzazione, si avrebbe un rapido im-

portante sui consumi. 3. La tracciabilità del voucher rispetto al contante, e soprattutto nella sua forma elettronica attraverso una carta o ancora meglio una app dedicata, renderebbe possibile sapere da chi, quando e come è speso, con evidenti vantaggi dal punto di vista della lotta all'evasione fiscale.

4. Poiché il voucher potrebbe essere ristretto a determinate categorie di servizi, è possibile veicolare i flussi di spesa verso i consumi virtuosi, ossia quelli considerati più necessari alla famiglia e più utili a far ripartire il Paese. Per ottenere un effetto significativo stimiamo che l'ammontare dello stipendio convertibile in voucher debba attestarsi attorno ai 500 euro al mese (6mila euro all'anno), un importo che rappresenta circa il 20% del costo aziendale medio mensile secondo i dati Istat (circa 2.600 euro). Con 500 euro è possibile coprire circa il 37% dei consumi essenziali medi mensili di una famiglia italiana, pari a circa 1.370 euro). La durata del piano di conversione dello stipendio in voucher dovrebbe inoltre idealmente svolgersi su un orizzonte temporale di almeno 24 mesi.

Presidente di Sin@retica e Managing Partner di Synergy SGR

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

**CAPOREDATTORE CENTRALE**  
Roberto Iotti  
CAPO DELLA REDAZIONE ROMANA  
GIORGIO SANTINI  
**UFFICIO CENTRALE**  
Fabio Carducci (ex Roma)  
Baldino Cappelletti,  
Roberto Bernabò (collaboratore e multimediale)  
Jean Marie Del Bo  
Alberto Orlioli

**LUNEDI**  
Marco Mariani  
**FRANCESCO DEPONTI** (vice caporedattore)  
**UFFICIO GRUPPO CENTRALE**  
Adriano Alessi (creative director)  
Francesco Naccarò (art director)  
**RESPONSABILI DI SETTORE**  
Marco Alfieri (Online)  
Luca De Biase (news desk)  
Maria Clara De Cesari (Norme & Tributi)  
Marco Ferrando (Finanza & Mercati)  
Attilio Geronzi (Mondo)

**GRUPPO 24 ORE**  
**PROPRIETARIO ED EDITORE**  
Il Sole 24 Ore S.p.A.  
**PRESIDENTE**  
Eduardo Garrone  
**VICE PRESIDENTE**  
Carlo Robiglio  
**AMMINISTRATORE DELEGATO**  
Giuseppe Carbone

**SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE**  
Via Monte Rosa, 9 - 20129 Milano - Tel. 02.3211.1 - Fax 02.3211.666  
**AMMINISTRAZIONE**  
Via Monte Rosa, 9 - 20129 Milano  
**REDAZIONE PER ROMA**  
Piazza dell'Indipendenza 2/b - 00185 - Tel. 06.2021.1 - Fax 06.2021.599  
e-mail: [info@sole24ore.it](mailto:info@sole24ore.it)  
**PUBBLICITÀ**  
Il Sole 24 Ore S.p.A. - SYSTEM  
**DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE**  
Via Monte Rosa, 9 - 20129 Milano - Tel. 02.3211.1 - Fax 02.3211.241  
e-mail: [segreteria@sole24ore.it](mailto:segreteria@sole24ore.it)  
**Copyright Il Sole 24 Ore S.p.A.**  
Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici, quali fotocopie o la digitizzazione.

Il responsabile del trattamento dei dati raccolti in base ai dati di una redazione è il direttore responsabile a cui, presso il Servizio Clienti, presso Progetto Lavoro, via Lario, 6 - 20129 Milano, telefono (02) 0001.9324.3881, fax (02) 0001.9322.5259, di cui può rivolgere per i diritti previsti dalla protezione generale sulla Protezione dei Dati 2016/679, Manoscritti e fotografie, anche se non pubblicati, non si restituiscono. - Modelli di abbonamento al quotidiano: Prezzo di copertina in Italia € 2,00 lunedì a sabato, € 2,50 per l'edizione della domenica. Prezzo Abbonamento Italia per 12 mesi di abbonamento € 240,00 (con opzione di consegna postale). L'abbonamento alla versione cartacea non comprende l'accesso a "Il Sole 24 Ore" in versione digitale. Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale, il prezzo è di € 299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 1.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 2.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 3.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 4.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 5.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 6.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.199,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.249,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.299,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.349,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.399,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.449,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.499,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.549,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.599,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.649,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.699,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.749,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.799,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.849,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.899,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.949,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 7.999,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 8.049,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 8.099,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cartacea, il prezzo è di € 8.149,00 (con opzione di consegna postale). Per sottoscrivere l'abbonamento a tutte le versioni del quotidiano in versione digitale e cart